Il ruolo dell’RSPP

La gestione del cantiere in stabilimento o dello stabilimento in cantiere….

Quando i lavori finiscono e le persone stanno per entrare

Gestire la transizione tra cantiere e produzione in sicurezza

ing. Marco Golferini - RSPP



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI BERGAMO

EPC EDITORE

LA SCENA CHE OGNI RSPP CONOSCE

Quanti di voi si sono trovati in questa situazione?

Tra la fine di un cantiere e l'avvio della produzione, tre voci diverse arrivano quasi nello stesso momento.

Le tre voci ricorrenti:

- **Il datore di lavoro** — "Da lunedì si parte."
- **L'impresa esecutrice** — "Per noi i lavori sono finiti."
- **Il responsabile di produzione** — "Le macchine stanno arrivando."

E voi vi chiedete:
"Siamo davvero pronti a iniziare?"



LA TRANSIZIONE

La fase più delicata

Lavori e imprese in campo

lavorazioni residue, imprese esterne ancora presenti sul sito

Collaudi, documenti e attrezzature

collaudi in corso, traslochi e trasferimento di attrezzature

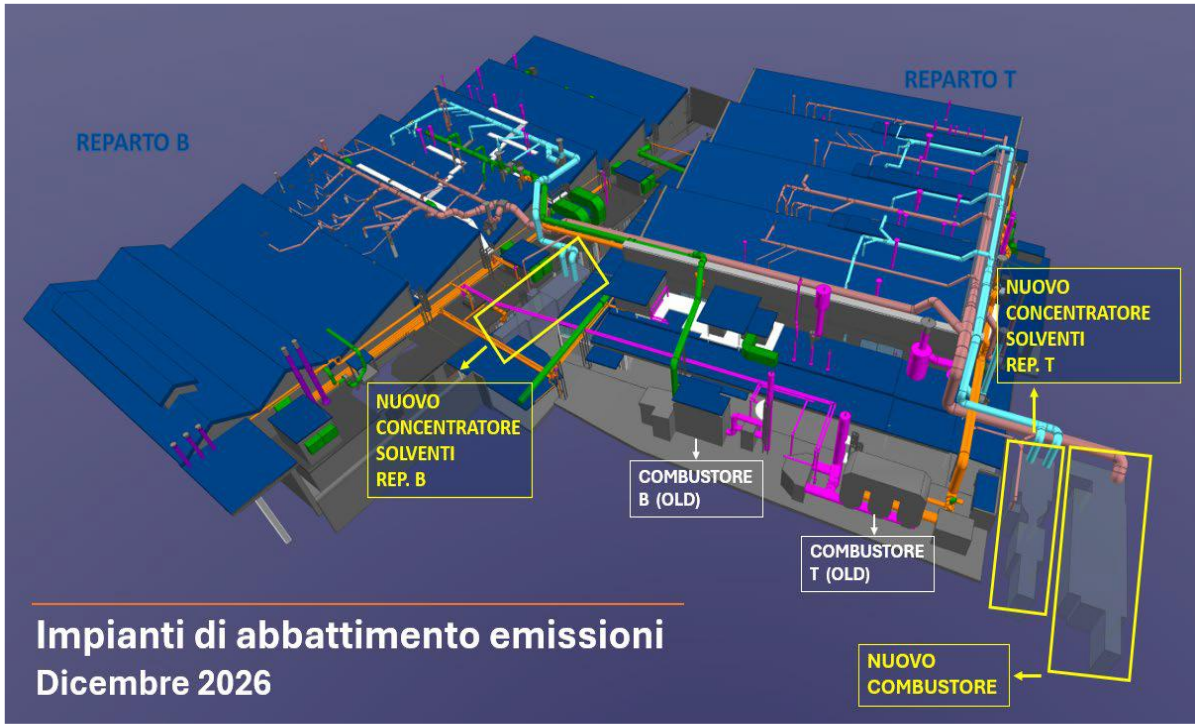
Accessi, percorsi e interferenze

accesso del personale di stabilimento, percorsi ed interferenze in continua evoluzione

Tra la fine di un cantiere e l’avvio della produzione esiste una fase in cui tutto convive contemporaneamente.

CASO 1

Stabilimento metalmeccanico



Il contesto

Installazione di un nuovo post-combustore, con lo stabilimento che continua a produrre. Intervento di circa 6 mesi non ancora concluso.

Un cantiere su più fronti

Nuova platea esterna per posa nuovi impianti; lavori sulla copertura per il convogliamento dei fumi da reparti esistenti; posa di nuovo concentratore tra i due reparti produttivi.

Condizioni in continua evoluzione

Ogni settimana cambiavano le condizioni operative: strade interne, uscite di emergenza, percorsi pedonali, chiusura temporanea di reparti per sorvoli durante posa impianti.

IL CANTIERE ENTRA NELLO STABILIMENTO

Il lavoro reale dell’RSPP

Direzione lavori	andamento del cantiere e vincoli di programma
CSE	interferenze tra imprese e misure di coordinamento
Imprese esecutrici	stato di avanzamento e aree effettivamente disponibili
Manutenzione int ed ext	impianti, energie, lavori accessori
Produzione	esigenze di ripartenza, reparti e percorsi

Non scrivere un DUVRI e archiviarlo: confronto continuo → i verbali di coordinamento sono la conseguenza di questo lavoro, quasi giorno per giorno.

CASO 2

Nuovo capannone produttivo



Il contesto

Un nuovo capannone adiacente allo stabilimento esistente, con un reparto da spostare. È la produzione che entra in un cantiere non ancora concluso.

Le domande aperte

I collaudi erano tutti conclusi? La documentazione era completa? Le vie di esodo erano definitive? Gli impianti erano stati consegnati? Le imprese avevano davvero terminato?

Nel frattempo

Iniziava il trasloco, la produzione premeva, alcune aree erano già usabili... altre erano ancora di cantiere.

È LA PRODUZIONE CHE ENTRA IN UN CANTIERE

La vera domanda

1

La domanda apparente

“Il cantiere è finito?” — la domanda sbagliata, o comunque insufficiente.

2

La vera domanda

“Quali condizioni devono essere soddisfatte perché i lavoratori possano operare in sicurezza?”

3

Una risposta corale

Non appartiene a una sola figura: nasce dal confronto tra progettisti, direzione lavori, imprese, manutenzione, produzione, datore di lavoro e RSPP.

possiamo far entrare le persone a lavorare in sicurezza?

IL FILO COMUNE

Due casi opposti, lo stesso problema

Nel primo caso è il cantiere che entra nello stabilimento in produzione; nel secondo è la produzione che entra in un cantiere non ancora concluso. La logica di gestione, però, è la stessa.

Caso 1 — il cantiere entra

un cantiere invade uno stabilimento che continua a produrre

Caso 2 — la produzione entra

la produzione entra in un cantiere non ancora completamente concluso

In entrambi i casi, l'RSPP NON

decide quando finiscono i lavori; non sostituisce direzione lavori e coordinatore; non esegue i collaudi

Raccoglie, mette in relazione, verifica e rende tracciabile la decisione di avvio.

Il compito dell’RSPP

Un percorso prima dell’avvio dell’attività

1

Raccogliere

informazioni da tutte le figure coinvolte

2

Mettere in relazione

collegare i dati, far emergere le interferenze residue

3

Verificare

che tutte le condizioni di sicurezza siano presenti

4

Rendere tracciabile

documentare il percorso decisionale del datore di lavoro

5

Autorizzare

l’avvio dell’attività in sicurezza

Trasformare una situazione complessa e in evoluzione in una decisione consapevole, condivisa e documentata.

Tre messaggi da portare a casa

1

L’avvio è il momento più delicato

non solo valutare i rischi di un’azienda già funzionante, ma quello in cui il lavoro deve ancora iniziare.

2

La decisione è corale e documentata

nasce dal confronto tra tutte le figure e dev’essere consapevole, condivisa e tracciabile.

3

La vera domanda

non “il cantiere è finito?”, ma “possiamo far entrare le persone a lavorare in sicurezza?”.

È in questa risposta che si misura il valore aggiunto del nostro ruolo